
新加坡 — 合作伙伴见面会
2014 年 3 月 23 日（星期日）— 07:30 至 09:30
ICANN — 新加坡

无名人士： 好的，我来了。1-2-3-4-5-6-7。英语。1-2-3-4-5-6-7。1-2-3-4-5-6-7。
1-2-3-4-5-6-7。好的。现在试下法语。切换到法语。继续尝试法语。
我可以听到你的声音，正在检测中。法语也没问题。非常感谢。

现在应该是西班牙语。非常感谢。西班牙语，谢谢，是的，谢谢。
好的，很完美。非常感谢。我们可否试一下中文。好极了。中文也
没有问题。非常感谢。

JOHN： 这是 3 月 20 日（星期四）世界商业报告的下载版。我是 John [?].
13 天...

无名人士： 1,2. 1,2. 1,2. 1,2. 1,2.

无名人士： ...有些人还不熟悉，但是现在在这里[音频回声]...

无名人士： 我们正在做的事几乎影响到所有人类，我认为...

无名人士： ICANN 的伙伴们，大家好。很荣幸能在这重要的一周伊始就与你们交
谈。这是第 49 届 ICANN 会议...

注：下文是一份由音频文件抄录而成的 Word/文本文档。虽然抄录内容大部分准确无误，但有时可能因无法听清段落内容和纠正语法错误而导致转录不完整或不准确。本文档旨在帮助理解原始音频文件，不应视为权威性的会议记录。

[音乐]

无名人士： 现在是 3 月 23 日，我们即将于上午 7:30 在 Canning 会议室举行合作伙伴见面会。

无名人士： 现在还时尚早。

无名人士： 在这重要的一周伊始就与你们交谈。这是在新加坡举行的第 49 届 ICANN 会议，这将是一次极为重要的会议，不仅仅因为你们在这里。我很高兴你们今年能作为 ICANN 的合作伙伴参加会议。你们中的一些人可能已经认识我们了，有些人还不熟悉，但是现在你们在这里，而我希望你们能知道自己能出席的重要性。

ICANN 的首席执行官迄今还没有哪位曾是我们的合作伙伴。

JANICE DOUMA LANGE： 早上好，早上好。

好的，好的。

我们加快速度。你们现在应该听得到我了。你们能听到我说话吗？是的，很好。谢谢，谢谢你的帮助。我们都非常幸运能有整周时间在这里开会—为免遗忘，我先说一下，我们的合作伙伴会议有口译服务。

我们优秀的译员就在这边房间的后面。他们还将在政府咨询委员会 (GAC) 会议室为我们提供服务。因此，如果需要使用耳机，因为我讲的太快，或是会议室里有人用法语、中文或西班牙语发言，而你的母语是英语或其他语言，请使用房间后面和边上的耳机。

在需要使用耳机时请勿迟疑，以便你们能了解发生的所有事情，把握住整个星期的精彩内容。没问题吧？在我们举行上午会议的这些主要会议室，像这个会议室、隔壁会议室、[?]、Canning 会议室、GAC 会议室、Collier 会议室，你们都可以选择使用口译服务。请充分利用这些会议室和网络普通用户会议室提供的便利。如果你们参与任何网络普通用户会议，也可以享受到我们所说的相同便利。

因为我们希望你们在这一周里，不仅能听到发生了什么事情，还能予以理解。好吧？如果您还不明白，欢迎提问，我是 Janice。有时还可以叫我 Douma、Lange 和 Mama J，但是叫我 Janice 肯定没错。我很高兴能成为合作伙伴计划和新成员计划的管理者。这两个计划紧密相连，其宗旨都是让你们步入 ICANN 世界的快速通道。

但是，我们的合作伙伴无疑是极为幸运的，因为他们的快速通道是以搭乘飞机、入住酒店开始的，同时还能有收入，需要做的只是和我一起度过所有时间。你们和我在一起的同时还能赚到钱，很不错吧。有人付钱让你们来这里。现在，我打算快速介绍一下这一周的计划，然后我们可以进入上午的正题，相互认识一下。

整个上午的计划就是相互认识。我希望大家可以对彼此的面孔、姓名、来自哪里和在这里的主要议程有所印象。在这一周里，你们将能够打成一片，通过不同的兴趣结成某种伙伴关系，进而一起参加

不同的会议。我们先致以特殊的问候，然后开始上午的会议。

Josh? 你准备好了吗?

FADI CHEHADÉ:

…伟大的一周。这是在新加坡举行的第 49 届 ICANN 会议，这将是一场极为重要的会议，并不仅仅是因为你们在这里。我很高兴你们今年能作为 ICANN 的合作伙伴参加会议。你们中的一些人可能已经认识我们了，有些人还不熟悉，但是现在你们在这里，而我希望你们能知道自己能出席的重要性。

ICANN 的首席执行官迄今还没有哪位曾是我们的合作伙伴。希望你们能改变这种情况。是时候让我们开展这个计划，在 ICANN 它是我们迄今最为成功的计划之一，而且我们将继续投入其中，促进其成长，因此你们所有人都能找到机会对 ICANN 产生积极影响。

你们能为 ICANN 带来多么大的影响啊。ICANN 正处于巨变时期，将会大步向前，我们需要你们的能量，你们的构想，需要你们全力以赴推动 ICANN 的使命积极向前。这是我们伟大的使命所在。

我在营利性和非营利性领域工作多年。由于我们在 ICANN 是为全世界服务，因此工作性质与以往大为不同。我们的工作几乎影响到所有人类，我认为我们每天清晨起床、分享我们的生活、想法和构想就是在产生积极的影响。在 ICANN 组织中，在 ICANN 的会议里，你们和我们不分彼此。我希望你们去了解，你们需要主动一些，并且不会因此感到任何压力。

如果你们见到我，可以叫住我。如果你们遇到任何其他领导，也可以这样做。你们可以向我们提问，让我们为你们解答，以了解更多

信息。然后给我们更多反馈，让我们也倾听你们的意见，大家一起成长。从而让 ICANN 继续成为伟大的地方，并且甚至能变得更好。欢迎你们。我期待在这一周内再见到你们。

JANICE DOUMA LANGE:

[音频回声]

好的，非常好。非常感谢。

现在可以了吗？

抱歉，我们需要等一下，因为如果我不对着麦克风讲话，译员们可能听不到。很好。现在我们开始。我先占用一点时间。如老成员所知，Fadi 其实是合作伙伴计划的一个资深粉丝。他在布拉格刚加入 ICANN 时，其实是在员工早餐期间找到我。他当时说：“我听说你是合作伙伴计划的管理者。”

他说：“同我讲讲这个计划。告诉我它的情况。”于是我同他进行了一点分享。他说：“好的。你需要快速推进这件事。让它达到所能企及的高度。”他又说：“你只需要告诉我你需要什么。”一年后的迪拜，他和 ICANN 当时的首席运营官，现在的全球域名部总裁 [?] 一起找到我，又重复了一遍之前的话。

他们说：“严格来讲，这个计划需要继续成长。”Fadi 尤其表示：“我通过合作伙伴计划遇到的人都非常精明、积极、热情且富于活力，就像 ICANN 会议走廊上的那些人那样。”

他说“在整个计划背后考虑一下我。我想要录制视频，假使我不能参与 ICANN 的每场合作伙伴会议，也能让他们知道我一直支持他

们。对此我很是认真。”此后的每次会议他的确是这么做的。每次我都会重复：“噢，再次有请 Fadi。”

他其实想要坐下来，尤其在我们每次举行的会议来一次。你们会看到 Fadi 计划将于周四上午加入我们，但是有时可能会有超出他掌控的事发生，所以他只是再次想确定我们是欢迎他的。他说如果在大厅见到他，可以伸出你的手并说：“我是 Raoul，是一名合作伙伴。”

他绝对是认真的。如果他正赶去参加会议，他会逗留片刻，打个招呼，告诉你在下次活动中找他。拍照，是的。他会与你一起合影。我想我们合作伙伴同 Fadi 的合影要比与其他人合影多不少。但是，他对自己的使命非常认真。很乐意让你们也参与其中，所以请充分利用这一点。

我想说，只要我们所有的工作人员、机构群体领导和机构群体的成员在七年后能真正了解合作伙伴计划的能量就好了。在新加坡这里，我们现在有 23 位不是由合作伙伴计划资助的伙伴。他们获得 IDN 工作小组的资助。他们通过政府咨询委员会 (GAC)、通用名称支持组织 (GNSO)、网络普通用户 (At Large) 获得资金，因为他们是工作组成员，并且他们是那些机构群体的领导。

这个计划能让这么多人参与就是一个巨大的进步。我们可以在审视时说：“这些伙伴在这个七年计划中出现，积极融入、参与并领导 ICANN 机构群体。”你们所有人在今天上午将认识之前几轮会议的合作伙伴，他们中有几人已在这里，并将在这一周的上午会议中与大家一起。他们会略加分享自己的故事，告诉大家自己是如何被吸引并参与其中，以及 ICANN 机构群体内的真实状况。

让我快速过一下幻灯片。这张是你们将在本周看到很多次的幻灯片。你们可能会梦到它。我一直在想哪天找人重新设计一下这张幻灯片。这是多利益主体模型，是我们构建一切的基础，是我们完成工作的方式。因此，本周的所有工作都是围绕如何真实反映这个模型。

如果你们参与了网络普通用户、ccNSO、GAC、NCUC、非商业用户社群、NPOC 等会议，再思考自己的见闻，就会发现他们所做的工作都是反映多利益主体模型。要明白我们也在做同样的事，我们也在向同样的目标前进。比如自下而上的政策；域名系统 (DNS) 的安全性、稳定性和灵活性；如何为 DNS 行业中的消费者引进竞争和提供更多选择。

但是，多利益主体模型中的每一个群体都有着略为不同的观点。因此，他们的工作方式也略有不同，但我们大家都殊途同归，向同一个目标前进。当我们在会议中听别人讲时，想一想多利益主体模型，例如，你们有可能听到人们讨论商标。其中，知识产权社群 (IPC) 与非商业用户社群就相同问题的观点可能会大相径庭。

你们必须先听取所有这些观点，然后才会理解一些事。首先，认为自己最适合这个机构群体的哪个部分？并不是因为我是一名律师、一名学者或一名技术人员，而是因为我响应某个特定机构群体发出的呼声。他们如何制定政策？如何达到安全性和稳定性？

如何引进竞争、提供更多选择？因此，在参与所有不同的会议和倾听所有不同的话题时，如果你们将此模型牢记于心就会很有意思，因为它是我们构建一切的基础。理解的多样性和事物运作方式的多样性。我们应从文化角度接受多样性。

在 ICANN，我们从某个领域或某种观点来接受多样性。这非常有意思。我想自己在其他会议中还没说过这一点，但是我在这里呆的越久，我就会想的越多，如果你们真的将它记在心里，它将在这一周内帮你们稍稍理清思路。因为我总是想找到另一个多利益主体模型，所以我从其他人的介绍中窃取了一个。

我之所以喜欢这个是因为它更多地讨论领域或场所，而不是机构群体、支持组织或咨询委员会的具体名称。它谈到我们在这里将政府接纳为多利益主体模型一部分。我们接受技术机构群体。我们接纳与 ICANN 有联系的注册管理机构和注册服务商，以及与 ICANN 没有联系但是在做同类工作的非营利性机构、非商业性利益主体、企业界，或互联网服务提供商群体。

更多了解新成员会议，我们会有来自工作人员的伙伴为我们讲解多利益主体模型中的差异，但是对我来说，这个模型确实可以在某种程度上提供帮助，让我能更全面地讲一讲该思维过程，以及这里让此模型运作的人们。我们将很快地度过这一周。当然，你们今天早上将与我一起度过。

我们将开始见面会。到 10:00 时，我们将针对第一次参加 ICANN 会议的新成员举行会议，我们有许多合作伙伴对 ICANN 机构群体已不陌生，你们已经参与机构群体，我能理解和予以尊重，但是如果你是第一次参加 ICANN 会议，到时将在这个会议室里和我一起，我很容易能将你们区分出来。因此，我会盯着这件事，并希望大家都能参加。

但由于新成员会议将为你提供指导，让你们获得本周会议的介绍，所有你们需要全天参加。这将有助于你们理解一周内将发生的

事情。如果在周二的时候，你们的脑袋感觉有些眩晕、癫狂，你们可以回想一下新成员会议，让自己静下来，告诉自己：“好的，好的，我明白了。我记得自己听过的。”

但是，新成员会议十分重要，没有 ICANN 会议经验的成员都不得错过。如果你们错过这种经历，像我有一些伙伴大约一年、一年半都没有参加过，我强烈建议他们回过头来参加本会议。下一轮就到你们了，对，是 18 个月前，我大致记得听过，但是现在我记得非常、非常清楚。

我回头会将已经在机构群体中的那些合作伙伴找来参加新成员会议，如果你们已参加 GNSO、网络普通用户或 GAC 会议，你们今天就不应在机构群体中。这就是为什么我们让你们参加合作伙伴计划，去参加那些机构群体。等你们听过、明白并接受，就可以走了，不需要再同我一起。那样就很好。

今晚的合作伙伴社交活动在 6:00 开始。你们有机会见到理事会的成员、ICANN 的工作人员、机构群体的领导以及本计划的老成员，并且有更好的机会在轻松愉悦的氛围中相互认识。在晚上的活动中基本上可以吃喝两个小时，同时用我的 iPod 听听音乐，但是那确实是结束一天时光的好方式，因为这个白天显得有点漫长。

但是那既是我们稍微放松一下自己的方式，也是开始构建人际网络的机会，因为你们在整周时间里将进入不同的人际网络，参与不同会议。如果你们看到有人佩戴理事会注册徽章，就可以走向前去打招呼：“我是一名合作伙伴，可以认识你吗？”本周内也会有几名理事会成员与大家见面，但是你们在交往过程中需要克服紧张。

星期一，打个比方，我们将开始主席阅兵。如我所言，机构群体已真正接纳这个计划，过去我必须出去一个个地邀请机构群体的主席、副主席或一些群体代表参加我们的计划。其实，现在我就有像来自 NCUC 的 Bill Drake 的询问，他知道我的软肋在哪，问他在周二 8:30 是否能来，是否可以带着伙伴们一起去 NCUC。但是，他们确实希望有机会能来这里和你们交谈，略微分享他们的机构群体所从事的工作，当然，他们希望的是在这周内，你们能前去参加他们的一些会议。

Olivier 想要周一早上 7 点的时段，我们将从他开始。我想，他对 7 点的要求已有好几年了，但是他确实喜欢为你们的一周拉开帷幕。因此将由他开始。然后是来自企业社群的 Elisa Cooper。多年来我了解到，自己和我们所有人都有讲起来滔滔不绝的倾向，因此如果在周一我们有太多人要发言，我们一定会在欢迎仪式上迟到。

所以，我打算让大家讲得言简意赅一些，以便每个人在欢迎仪式上都有个座位。此外，也不要错过发言的机会。我把 Fadi 称为 ICANN 的史蒂夫·乔布斯，因为他的表现力极强，能让你持续盯着他看一个半小时。我说的是他能够吸引你们的注意力，并且极富热忱、充满激情，能为这一周的活动定下基调。由于 NTIA 的声明，我们将听到关于巴西，关于互联网监管，关于互联网号码分配当局 (IANA) 的事情，以及我们将前往那里。

这一周将令人十分兴奋，欢迎仪式将为我们设定本周活动的基调，如这一周将如何进行和 Fadi 的观点。庆祝活动在周一的晚上，大家都不能错过。我想我们将在今天了解与交通相关的更多信息。ICANN 的展位是接待新成员的地方，你们在那里可以领取庆祝活动的门票，如果你们还没有拿到，或是昨晚来晚了，可以今天去办理登

记。你们可以将该徽章带去展位，交给我们计划的一名老成员，他在那里帮忙管理和维持展位，你们就可以拿到活动门票，并可能...

在昨天一直没有与交通相关的信息，今天可能就会有有了。我们有两名老成员 Amr 和 Gabi，我不确定 Gabi 今天早上是否能到，但是他们问我是否可以来，并向大家讲述政策制定流程 (PDP) 和工作组。对于他们来说，通过参加工作组，是进入 ICANN 机构群体的好机会。另外 Gabi 现在也在一个工作组工作 — 我一句话得学多少个“工作”呀？

那个工作组主要负责 PDP 流程。经过漫漫长夜，现在才是清晨。但是，由于他们很投入并且很兴奋，他们想过来与你们分享，让你们有更多的了解。接下来，我们会有来自非营利性机构的 Marie-Laure。随后是我们的老成员，来自特立尼达和多巴哥的 Tracy Hackshaw。他曾三次参与我们的计划，现在是 GAC 的副主席。

8:30 时段当然要留给 NCUC 的 Bill Drake。我们将有机会谈谈社群日，那天会有自助餐，我们可以去品尝美食。如我早前提到的，由于你们从事的工作，你们对于来这里适合做些什么要有一个概念。我建议你们在这里的时候能打开思路，因为有些事情可能会让你们感到惊奇。

只因为你们是在大学里、在非营利性机构、在民间社团任职，并不意味着你们在 ICANN 有现成的路可以走。因此在社群日要打开思路。请注意，机构群体会议可能会延伸到全年。我想自己已发出关于访问机构群体维客页面的电子邮件。在机构群体维客页面中，很多群体会整年进行交流，发布会议记录、议程和成果等。

这对于了解如何开展今天的会议以及我们的讨论主题将大有帮助。但是也不用对它过分在意。你们需要做的是与会议室里的其他人会面，然后介绍自己。如果你们边上坐的是一位资深的机构群体成员，可以随时请求他们的帮助。我们还有其他的老成员，我在找 Maureen，AFRALO 的成员 Maureen Hilyard。

如果你们去参加网络普通用户会议，今天在这里就能认出她来，在她进会议室时就能发现她，然后说：“Maureen，我可以坐在你边上吗？关于会议的内容，我想从你那里多了解一点。我可以在会议期间问你问题吗？”

因此，这是在你们感到大惑不解，想要进行尝试，让自己对发生的事能多一些了解的好方法。如果你们对每次会议都浅尝辄止，将会一无所获。如果你们呆得时间过长，也没有感觉真正理解很多，或是感觉自己对他们所做事情的类型太过熟悉，就适当地控制一下时间，离开那里，看看其他会议。

不要感觉被绑在椅子上了，你们至少需要多加尝试。同那些会议中的其他人谈一谈，确保你们有所了解，多去一次可能会大有帮助。但是这一天中，你们不能到外面购物、不能去美食广场，而是需要继续整天工作，可能你们会感到沮丧，那么就回到 ICANN 的展位，来找我，或找一名老成员。让我们帮你再找个地方来来重新审视事物。好吧？

每天都很容易感到沮丧。也很容易参与其中，怎么做都取决于你们自己。在周三，两名大力支持合作伙伴计划，通常每周都会来访的理事会成员将来这里与大家交流。他们是来自安全与稳定咨询

委员会 (SSAC) 的 Patrik Fälström，以及来自 ISP 的 Tony Holmes 和 Tony Holmes 的主席 Byron Holland。

那个晚上是 APRALO 的展台。有人告诉我，最好的展台之一已经由网络普通用户组织的工作人员主管搭好，他是一位非常公正的人。你们知道 Heidi 非常公平，我们都受到邀请。这是地区网络普通用户组织 (RALO) 的机会，他们将与大家分享他们的成就、他们所在地区发生的事情，你们需了解的他们工作中的重要事项。此外，这还是与网络普通用户咨询委员会建立关系的大好机会。

那也是另一个享受餐饮的地方。到了周四，RSSAC 的 Lars-Johan Liman 会到这来。RSSAC 最近在 ICANN 机构群体会议中再次活力四射，Lars 已经来过几次，有意思的是由于我对 RSSAC 不太熟悉，三次会议之后我才让他同我们进行讨论，现在我才真正知道他们在多利益主体模型中的重要性。Lars 很出色地介绍了他们的工作和职责。

我们全球域名部 (GDD) 的现任总裁 Akram Atallah 和 Fadi 都会来这里。他们只有半小时时间，所以我们的交流会有些匆忙。Fadi 已经对我说，如果有问题问他，让我们提前准备好。如果他无法回答所有的问题，我可以将剩余的问题交给他，他将通过电子邮件回复。

你们先知晓这个情况。如果你们有什么想到的问题，现在就汇集起来，准备将问题发给他们。因为那天上午的会面将相当简短，可能没有时间提出你们的问题。Kristina Rosette 来自知识产权社群 (IPC)。然后到了 9:00，我们可以休息一下。大家照个集体照，再一起呆上两个多小时。

现在，好像是。我的天，真的吗？这个群体还要两个小时？到周末前，你们会明白这是一场非常特殊的会议。这是我们相互交流，了解彼此经历的时候。我们将分享离开这里后的希望和未来打算。

如果经过这一周，你们对某些事情有所领会，就用照片，用日记记录下来，记录这些瞬间，记录这些可能对你有帮助、可能让你产生混淆、可能未达到你的期望的事情。到周四时你们会有机会解决这些问题，因此最好将它们记录下来，到时与大家一起分享你的感受和想法。

此外，你们在离开后的三周内需要为我提供一个会后报告，因此为自己记些日记、拍些照片、写些备注，你们知道这些都是记录在这里所发生事情的好方法。一周后，两周后，在会议中经历的事可能已完全模糊了。那时你坐在那里，不论是用纸笔，还是在电脑上写报告，都会希望自己能多记住一些特殊的时刻。所以，请用照片、用笔记、用日记来记录它们，这些方法到时对你们的记忆会大有帮助。

会议、会后报告可以使用任意格式。我接受 **PowerPoints** 格式，接受照片日记，从中标注你们与谁握手，或是你们在空闲时到新加坡拍摄的内容。这些照片日记很能给人以惊喜，它们能告诉我你们这一周是怎么度过的。谈论某些你们参加后觉得确实产生了一定影响的会议，另外你们也可以采用 **Word** 文档进行记录。不论你们想如何向我表达本次会议的进展，这是你们同我进行分享的方式。

我希望这不会给你们造成压力，因为它并不是一件令人紧张的事。你们不会获得评分。我曾是一名教师，但是我不会给报告打分。我确实希望就你们的体验获得反馈，知道怎样让我们做的更

好，哪些事起到作用，哪些事让你们感到舒适，哪些事我们还有改进的空间。

因此，请务必撰写会后报告，它对我，对机构群体都很重要，但是我希望你们能以自己感觉舒适的方式来撰写。如果你喜欢发推特，在这方面我有些落伍，我们将就周二和周三的会议内容发布推特消息，通过 #ICANN 49 可以找到这些信息。

关于那些会议，我也将为你们提供更多信息。但是关于庆祝活动的所有信息，如果 Fadi 像他在布宜诺斯艾利斯做的那样要求对我们的会议进行更改，你们也可以通过推特了解所有信息。因此，如果现在能注册推特就再好不过了。我们还有许多其他的帐户。这个 PowerPoint 演示文档已经在 ICANN 会议的日程表中。

只要查看周天的日程，单击“合作伙伴见面会”，你们就能获得该 PowerPoint 文件，然后查看一周的安排。我之前提及会后报告。这次会议，我们将为合作伙伴们提供一个不同的开始。旅行团队的 Joseph 已给你们发了消息，通知大家今天下午 4:45 在这里同他见面，他会为每位合作伙伴提前提供补助。

通过运营合作伙伴计划，我们已认识到虽然你们提前为自己的签证付款，尽一切努力来到这里，但是很多时候由你们自己负担这一周的费用还是有点困难的。因此我们想确保每个人从现在起都能获得维持这一周活动的部分费用。然后，在你们完成会后报告时，其余部分的费用将汇给你们。这对本计划来说是一个很大的改变，是对信任的一次飞跃，但是我们也希望你们能度过舒适的一周。

因此，Joseph 将在今天的 4:45 与你们会面。等我收到会后报告，我们会进入相关的流程，然后将证明完成本计划的证书邮寄给

您。我必须告诉你们，我们一直以来所使用的美国邮政服务的国际快递存在一些问题。如果你们知道该服务不适用于自己的地区，通过该服务不能邮寄到你们那，我们会在寄送证书前进行询问，看是否有更好的邮寄方式。

我们将在这一周结束时，在结束之前谈一谈合作伙伴的联结，我认为我们不需要说太多。但是，真正重要的是大家在本周一起相处的团体。合作伙伴是进入 ICANN 的特别方式。你们可以独自来这里，参加不同的会议，获得对 ICANN 的认知。这样很好。

如果你们作为合作伙伴来到这里，你们拥有的优势就是彼此。不论是和别人一起吃晚饭，吃午饭，还是与别人分享会后的想法，这个联结将不止在这一周的时间。它不会随这一周的结束而消失。我希望你们能形成这种联结。在你们独自离开这里，回到所在的地区，自己的大学、工作的地方，在你们讨论 ICANN 和个人经历时，将回忆起与你们分享该经历的那些人。

很多时候，合作伙伴们回来说：“我尝试吸引别人的注意，尝试去解释，但是感觉没有人会理解。”通过在今天，在这一周建立的紧密关系，你们可以回到这个团体，问其他人：“你们是怎么进行解释？如何调动别人的兴趣？如何激励他人？你们懂我的意思吗？我们在这里的感受相同吗？帮我找一种改善目前状况的更好方法。”

你们有一个大家庭，这里的合作伙伴就是你们的家人。我非常坚信合作伙伴就是一家人。你们将是老成员计划的一员。你们将在老成员的邮件列表中。请使用该列表。因为你们也在其中。在你们加入计划后，我会将你们放到该列表中，让现在大概 900 名的其他老成员都知道你们。在你们参与重新授权时，他们就是可以求援的团体。

我遇到了一些困难。我知道重新授权是一个自行组织的活动，但是参与的人必须明白它，知道这个过程的意义所在。我们一名来自卢旺达的合作伙伴，我不记得他的姓名。他是重新授权 .RW 域名时的关键执行者。另一名来自蒙特色拉特岛的合作伙伴 Denzel West 则参与了该岛的重新授权。

这些人都在合作伙伴老成员的邮件列表中。你们可以回头找他们询问“你是怎么做到的？”同我分享你们是怎么做的。那只是一个例子，但是如果你们不积极一些，总是躲在那里，你们在这一周时间内就不能建立紧密的联系。只获得一些个人体验远远不够，更需要获得与合作伙伴群体一起的体验。

如果你们在这一周能那样做，相信我，这种体验将会大有帮助。我马上就讲完了，我们可以开始相互介绍了，Rommel 请拿麦克风？Rommel 来自马绍尔群岛共和国，是我们的老成员，他已经历过这一流程，现在将由他率先介绍一下自己。我希望是一个快速的介绍，比如你是谁，来自哪里。或者还可以介绍自己对什么领域感兴趣或目前从事什么领域。

如果你们现在已进入 ICANN 机构群体，让我们知道所在的部门。快速介绍自己的期望，可以是对这一周的期望，但是 Beran，这不是对你生平的介绍。我爱你们，我迫不及待地想深入了解你们，但是现在只能是一个快速的介绍，我们会将麦克风传一圈，让你们对彼此能有个初步印象。Rommel，请开始。不，不，就是你。

ROMMEL NATIVIDAD:

我是 Rommel Natividad，来自马绍尔群岛共和国。我目前为运输和通信部工作。这是我第三次参加这个活动。谢谢。



RAHUL SHARMAI:

大家好。我叫 **Rahul Sharmai**，来自印度。我在印度的数据安全顾问组织工作，那是一个非营利性的私人组织。我是第一次来这里，正尝试寻找一种方式，能让我们作为一个行业、一个组织参与更多不同的领域。

HASNAA SORAYA MELAYANI:

大家好，我叫 **Hasnaa Soraya Melyani**，来自摩洛哥。我代表民间社团。对于能获得这个机会，我想向 **ICANN** 机构群体表示感谢，它帮助我们深入了解和发现与互联网相关的许多事情，以及与之相关的一切。谢谢。

ZAKIR SYED:

大家早上好。我是 **Zakir Syed**，来自巴基斯坦。很荣幸代表 [?] 电信顾问组织出席此次会议。它包括南亚、中东和北非，基本覆盖了 [?] 地区的 25 个市场，涉及电信、信息和通信技术 (ICT) 的发展，特别是政策及其监管方面。

我作为第 49 届 **ICANN** 会议合作伙伴计划的一员，是第一次来这里，希望能在此获得非同凡响的体验，并学习到很多东西。就是这样。

LIANNA GALSTYAN:

大家好。我的名字是 **Lianna Galstyan**，来自亚美尼亚，亚美尼亚的互联网协会 (ISOC)。此外，我是国家或地区顶级域名 (ccTLD) 的代表。我是网络普通用户组织的成员，这是我第二次参加合作伙伴计划。我想欢迎你们所有人，想说我们大家能在此相聚，能成为 **ICANN** 的一员，有多么的幸运。我想说，这对于第一次参加的人很

是特别。你们在这里有机会融入其中，就任何感兴趣的事都可以询问他人，他们都很会热心地提供帮助。

你们可以尽自己所能地学到很多东西。享受这一周时间，并尽可能地学习。谢谢。

BERAN DONDEH GILLEN:

各位早上好。我已被警告过了，我将尽可能长话短说。我来自冈比亚。我代表 **ALAC**，但是我曾作为合作伙伴连续参加两次会议，分别在捷克共和国和北京。我对这一周很是期待。这是我作为 **ALAC** 成员第一次参加这个会议。**ALAC** 指的是网络普通用户咨询委员会，我代表非洲区。

如果你们有任何疑问或其他的要求，可以在走廊附近找到我。我将在新成员休息室中。千万别感到拘束。谢谢。

ANTHONY NIGANII:

早上好。我叫 **Anthony Niganii**，来自加拿大曼尼托巴省的温尼伯。我来自 [?] 族的群体，因此我是 [?]。这是我第一次参加会议。辅导计划中包括了试验者的试点计划，而我是该计划的新成员。你们中有些人已独自经历过合作伙伴计划，他们现在正对我们进行测试，通过这个过程中让一些新成员的过渡更为轻松和顺利。

我期待认识你们中的一些人，进而成为这个团体的一员，因为我知道我们都将是 **ICANN** 未来的领导者。非常感谢。

JANICE DOUMA LANGE:

谢谢 Anthony。我们还有两名来自网络普通用户试点计划的成员。Fadi 询问合作伙伴计划是否将有助于为网络普通用户群体的试点计划提供支持，他们做得非常出色。共选出三个人。我已与这三名成员见面，并且我们已请求他们在这周时间里加入我们。我们也有一些荣誉合作伙伴，像一些个人，新成员，或是每天都加入我们，最后成为我们中一员的人，这一周结束后，他们将与我们联结到一起。

我们其实想将他们添加到合作伙伴计划老成员列表，因为他们已参加计划并成为大家庭中的一员。所以 Anthony 将成为我们大家庭中的一员。我昨天遇见他，一开始，我对他无比充沛的精力感到十分惊奇。所以我对此相当兴奋。欢迎他和该试点计划中的其他成员加入我们。

ANDREAS SIFISO DLAMINI:

早上好。我的名字是 Andreas Dlamini。这是我第二次参加合作伙伴计划。上次是在第 45 届的多伦多会议。我将会加入政府咨询委员会 (GAC)。我目前为政府的通信政策部门工作。很高兴能来这里。谢谢。

BONFACE WITABA:

各位早上好。我是来自肯尼亚的 Bonface Witaba。我代表非政府机构部门参与 NPOC。基本上，我只是在这里寻求良好的学习体验，成为下一代领导者中的一员，并了解互联网生态系统的问题。谢谢。

EPHRAIM KENYANITO: 各位早上好。我是来自肯尼亚的 Ephraim Kenyanito。我目前在 Transparencies International and Access 工作，主要负责民间社团。很高兴能来这里。我非常感谢能有此机会来这里学习和参与。谢谢。

WISDOM DONKOR: 早上好。我是来自加纳的 Wisdom Donkor。我在国家 [?] 署工作，是一个通信部门的部长。我代表政府。

ALI ALMESHAL: 早上好。早上好。好的，我们大家都清醒了。我的名字是 Ali Almeshal。我来自巴林。这是我第五次参加 ICANN 会议。我已经参加了三次合作伙伴计划，但是总是有机会再次参加。如果你想要参加，就能找到方法。能成为你们中的一员，参加这些会议，我感到很自豪。

我在展位为大家提供服务。如果你们想找庆祝活动的晚宴地点，跟着我就能找到。如果你们不想参加庆祝活动的晚宴，可以不用去展位。如果你们已去过展位，还需要任何其他信息或帮助，请在那附近找我，我会为你尽可能地提供帮助。如果可以，我会尽快为你找到能提供相关帮助的人。

请尽可能地利用这里。你们将有一条非常长的路要走。我将告诉你们一个非常短的故事。如果有人要了解首字母缩略词的意思，可能在这个过程中会因为这些缩略词而抓狂。有一天，我和 11 岁的女儿在一起。她当时要告诉我一个故事。

她说：“爸爸，你知道吗，在那个 BFF 团体之后...”我说：“等等，等等。BFF 是什么意思？”让我在 ICANN 的维客上找一下吧。

在 ICANN 上没有 BFF。我说：“Sala，快告诉我什么是 BFF？ICANN 中没有提及。”她说：“BFF 的意思是 Best Friend Forever（永久的好友）。”我说：“那么加入 ICANN 吧。”所以，放轻松一些。我们会提供非常好的指导，比如我们的 [?]，到时就能让你们确切知道这些缩略词的意思。

如果你们没有链接，只需在经过展位时向我们索要即可。如果你们有智能手机，只需扫描一下就能下载和安装应用程序。好好享受这一周时间。不论何时需要帮助，都可以在展位找到我。非常感谢。

[掌声]

AHMED BAKHAT:

各位早上好。早上好。我叫 Ahmed Bakhat，来自巴基斯坦。这是我第二次来，我在这里是代表快速 IDN DF AIDN，这是另一个缩略词。你们可以在 ICANN 展位找到我。我只有非常 [?] 的三天时间，抱歉，请原谅，因为我的工作很忙，所以只有非常少的时间。

这是让你们所有人参与其中，为自己所在的机构群体，为全球的机构群体做出贡献的好机会。谢谢。

JOÃO CARLOS CARIBÉ:

早上好。我不想再重复说早上好。我的名字是 João Carlos Caribé。她认为我的名字很奇怪，但是这是拉丁名。这已是我第三次参加合作伙伴计划。我很高兴能一次次参与其中。我可以向新成员们介绍两个重要的步骤。第一，通过合作伙伴计划可以更好地理解 ICANN

令人混乱的架构。其次，要理解多利益主体，理解我们的关系，并帮助 ICANN 进行构建而使其更为完善。

我与不同的利益主体成了好友，虽然我们具有不同的愿景，但是并不妨碍我们在这里结为好友。这里不是大学。合作伙伴计划的特质是接近他人，增进他们的关系。从本质上讲，合作伙伴计划的前景就是更好地进入 ICANN...

我的意思是，当人们... Benjamin 在哪里？ Benjamin 不在这吗？ Benjamin [?]? Benjamin 不在这。我从关于欧洲互联网监管的其他会议，例如从 [?] 带来一些朋友，我们在 [?] 举行了首次会议，他当时在 ICANN，肯尼亚的 IGF。那是我首次参加 IGF，是我首次参加国际监管会议。将其放到轨迹中很是重要。

从我在第一次参加北京的会议后，我就一直是 NCUC 的成员。我现在为 LACRALO 工作，主要面向拉丁美洲。好了，我想本届 ICANN 会议有两条轨迹，两个清晰的重要主题。一是对于 ICANN 来说美国政府的地位，这个 [?] 商业组织与 ICANN 的联系，与美国的联系等等。

另一个是将于下个月在巴西举行的会议，即 Net [?]。该会议是一场充满可能性的会议，但是大家都没有真正了解自己可以从中获得什么。我们在那场会议中会有许多希望，很大的希望，或是如我们所知地宣布互联网，或是对其进行彻底的修改。在那之前，我很乐意通知大家该会议的消息，如果可能的话，请每个人都参加该会议。该会议将为民间社团提供一些议程或某种帮助。

我是民间社团利益主体的成员，真的不是要提供这个针对政府的需求，如果你们想知道，这个需求并不是秘密。但是，如果可以帮到

他人，我可以带来信息，可以帮助进行联络，如果大家想知道这些会议，我们可以通过投票决定。谢谢。

有人吗？醒一醒，醒一醒。

YOUSEF TORMAN:

早上好。早上好。这是我第三次来这里。我的名字是 Yousef Torman。我现在管理不同的地区，不同的域名。我代表阿拉伯世界的 [?] 教育网络。[?] 教育网络。就本次会议，我所寻求的是构建针对该认证的专属网络，我们希望构建这些网络，处理网络中的内容并完成标准的程序。

这是我与会的原因。因为我代表 [?] 网络，以及整个阿拉伯世界的教育，我希望可以将我们机构群体的更多参与者带到这里。谢谢。

SHAKEEL AHMED:

各位早上好。我是 Shakeel Ahmed，来自巴基斯坦。我在巴基斯坦软件出口局工作，该部门是隶属于信息技术部的自治组织。这是我第二次来这里。之前我曾参加过第 46 届 ICANN 会议。那次体验非常棒，我想这次也会是如此。谢谢。

WALID AL-SAQAF:

我的名字是 Walid Al-Saqaf，我来自也门。但是我在瑞典教授互联网监管和技术问题。我曾参加过第 46 届 ICANN 北京会议。我本要参加布宜诺斯艾利斯的会议，但是我有更重要的事要处理，因而没有去成。这一点 Janice 知道。

这些体验让我获益匪浅，这是我第二次来。我只将数字告诉你们。参加 ICANN 会议后，我加入了阿拉伯互联网监管论坛的咨询成员委员会。我参加了 IGF，并且成立了也门的 ISOC。我所做的这一切都是因为自己在这里获得鼓励和推动。这是一个良机。当然，我已是 NCUC 的成员，我加入了他们。

我想提醒你们，即使你们将不会直接参与 ICANN，仍有机会建立人脉，而不会局限于 ICANN，因为还有许多其他的机构。我们可以通过其他的不同机构建立联系。祝愿大家一切顺利。我还会在展位呆上几小时。谢谢。

INAM ALI:

早上好。我的名字是 Inam Ali，来自约旦。我为国家信息技术中心 (ITC) 工作。那是政府的互联网服务商 (ISP)，.[?] 和 .[?] 域名的 ccTLD 管理机构。这是我第二次参加合作伙伴计划。我第一次去的是北京。能来这里我很高兴。

第一次参加完北京的会议后，我成为一名光荣的成员。我对于普通用户群体很感兴趣，我想要了解更多，专注于 [?]。谢谢。

MOHAMMED ELSHAIKH:

各位早上好。我是来自苏丹的 Mohammed Elshaikh。我是第一次来，但是之前曾有两次机会，因为许多原因，我都错过了。这是我作为新成员来这里的第一次。其实我来自 [?]，曾经是苏丹人的一员。目前我为政府工作。很高兴能到这来，我有许多想去做的事。谢谢。

OLUWASEUN OJEDEJI:

好的，早上好。我是来自尼日利亚的 Oluwaeun Ojedeji。我在尼日利亚的一间大学工作，并且还作为 AfriNIC 的 PTP 联合主席为 AfriNIC 地区工作。上个月，我尝试了解 ICANN 内的某个团体，因此加入了普通用户群体 ATLAS II 通信工作组。迄今为止一切都很不错，很是有兴趣。

我的主要目标是在这周结束时，能够决定自己最适合加入 ICANN 多利益主体团队的哪个部分。此外，能够认识一些人，尝试了解如何能对自己所在地区的发展做出贡献。非常感谢。

VERNON O' BRIEN:

早上好。我是 ATLAS II，来自多米尼加，但是我代表加勒比地区的格林纳达。我的兴趣是互联网监管和网络普通用户。这是我第一次来这里参加会议。我希望能学到很多东西。谢谢。

JAHANGIR HOSSAIN:

大家好。我是来自孟加拉国的 Jahangir Hossain。我主要参与高层，我代表互联网协会 [?] 领域的执行成员。通过这种方式，我也是 ICANN ALS、COC 和 NPOC 的成员。另外，我还是孟加拉国 [?] 大学的 [?] 分析员。

因此，我尝试关注 ICANN 问题，主要着眼于民间社团和学术界。并且目前还进行 [?]。以及我们持续的发展、我们国家、我们合理的机构群体如何参与 ICANN。当然其目标是解决问题。谢谢。

JASON HYNDS:

早上好。我是 Jason Hynds。来自加勒比地区的巴巴多斯。我是巴巴多斯 ICT 专业人士协会的成员，这是我在此主要代表的身份。我们的协会是拉丁美洲和加勒比地区普通用户群体的一员。我希望从本次会议开始，可以深入理解 ICANN 的流程，能够帮助我们国家的其他人更多地参与我们的协会。

我的工作也偏向于技术，因此很渴望了解与 DNS 等内容相关的一些技术材料。但是我猜想自己必须基于全局的理解对其进行平衡。我很期待参加这些会议。谢谢。

GAURAB RAJ UPADHAYA:

大家好。我叫 Gaurab Raj Upadhaya。我不是一名合作伙伴。我不是一名合作伙伴，你们可能会问，我为什么会在这里。我将进行解释。我在 2001 年或 2002 年第一次参加 ICANN 会议，从那时起就一直为 ICANN 做事。到现在已经有相当长的一段时间了。我想这是自己出现在合作伙伴甄选委员会的原因。我已见过你们的大多数申请，大家都做得相当出色。

所以，今天你们在此齐聚一堂。对此我感到很是兴奋。大约一年半前，我就进入了该委员会。我对于你们的参与和全部的申请都印象深刻，如有需要，你们可以随时找我。我就住在新加坡。如果你们要了解关于新加坡的提示或其他事项，你们也可以找我。

我可以告诉你们去哪里游玩，如何去...Janice 说不要出去购物。我的意见也是：“不要在新加坡购物，东西太贵了。”但是这里还有很多其他事情可以做。如果想知道什么，可以在空闲时问我。就工作而言，我是一名网络工程师。基本上，我是管理 Limelight Networks 全球主干网的运营人员。

但是我也在 APNIC 理事会。APNIC 针对亚太地区采用了 RIR。如果你们记得之前的幻灯片，就是 ASO 部分之后出现的那张。我也是 DNS，根 DNS，KSK 的持有人。这是另一个故事了。你们知道有些东西许多人都不知道是什么，像 DNSSEC，那是受信任的机构群体代表 (TCR) 团体，他们掌控着...

我们共有 14 人，七人负责美国东海岸，另七人负责美国西海岸。我就是其中的成员。我们每年参与这些职能部门两次，管理 DNS 根密钥签署密钥的滚动。作为流程的一部分，你们知道这就是为什么我更多地参与该部分 ICANN 和 IANA，以及所有工作，然后参与更多与域名相关的事项。

如有什么需要，请随时找我，告诉我怎么了。如我所说，我在这里已有相当长的时间了。我几乎接触过所有的事情，就像大多数的 SSAC、RSAC 会议，以及 DNSSEC。非常感谢大家。回头见。大多数时候都可以找到我。我是本地人，因此我带了一件夹克。

在出门的时候要机灵点，到外面脱下外套，但是在室内，确实还需要穿上。在新加坡，我们没有冬天。对吧？人们不会真的体验到冬天，所以他们让室内保持很冷。

PASCAL BEKONO:

早上好。我是来自喀麦隆的 Pascal Bekono，这是我第三次作为合作伙伴参加这个活动。我为政府工作，但是我是非商业用户社群的成员。此外，由于 ISOC 的喀麦隆分会，我还是 ALAC 的成员。我说完了。谢谢。祝大家有愉快的一周。回头见。

无名人士:

大家好。我是 [?]. 我在一个名为非洲 [?] 信息、培训和外展中心的组织参与 [?] 计划。我们在整个撒哈拉以南地区推广信息的获取。这是我第二次参加 ICANN 会议。我很荣幸能成为试点计划的三名试验者中的一员，像 Anthony 一样获选参与辅导计划。

我不知道他们提议了我，但是 Olivier 在迪拜会议说起时，我站了起来。不知道真实情况是不是这样。我将与你们会面，打算从你们那里学习很多东西。谢谢让我参与进来。

HANEN IDOUDI:

大家好。我是来自突尼斯的 Hanen Idoudi。我在学术界工作。我是计算机科学的助理教授。这是我第一次参加 ICANN 会议。我很高兴能在这一周加入你们。我希望在这周结束时，能对互联网监管问题有更多的了解，希望能参加一些与我的背景相关的其他活动。谢谢。

MARIO ZAPATA:

大家好。我是 Mario，来自中美洲的尼加拉瓜。我很久以来都是国际电信联盟 (ITU) 的成员，但是实际上，我像你们一样，都感觉像是进入了一个很大的网络。我是一名新成员。我很高兴能加入这个团体。其实我代表的是非营利性组织。

我是电气和电子工程师协会 (IEEE) 理事会的成员。实际上，我们试图在教育界促进技术活动。因为你们都是这个行业年轻的专业人士。除了学习和在上午建立人脉，我真的期待在本次活动中也可以找到机会，让自己真正成为一名倡议者。

其实，我可以通过之前的经验，以我的角度审视国家。我希望能一点点地学习、理解、消化整个 ICANN 架构的信息。我不会尝试了解全部，但是我会试着了解和投入自己更感兴趣和喜欢的部分。

我很欣赏你们提供的所有反馈，以前的合作伙伴提供了很多好建议。遇到你们很高兴，我期待与你们所有人共度本周时间。

MARICARMEN SEQUERA:

大家好。我是来自巴拉圭的 Maricarmen Sequera。我是一名律师。我在非政府组织 [?] 工作，我们致力于保护互联网用户的数字权利。让我想一想。我是 LACRALO 的成员，通过它 — 不。我为 ATLAS II 通信制作了网页。我也是 ISOC 的成员。谢谢。

MAMADOU LO:

大家好。我是 Mamadou Lo，来自塞内加尔的达喀尔。[?] 我是一名从事网上银行和网站管理的银行业者。这已是我第二次成为合作伙伴。第一次参加的是迪拜会议。在非洲，我也活跃在我们地区的通信领域，期望能提高非洲对于互联网监管和开发管理的认识并进行外展活动。谢谢。

无名人士:

大家好。我是来自亚美尼亚，亚美尼亚黑手党的 [?]。如果你们对于亚美尼亚黑手党有任何疑问，我很乐意进行解答。从 2012 年的布拉格会议开始我就参加了 ICANN [mafia?]。关于 ICANN 的益处数之不尽，但是我想提两件不好的事。首先，如果你是一名合作伙伴，你没有时间去游泳池，而通常情况下，在举行计划期间，你所住的酒店里有非常好的游泳池。

第二件不好的事是开始本次合作伙伴计划后，他们取消了“音乐之夜”。在这之前，ICANN 的两件最好的事就是合作伙伴计划和音乐之夜，现在我们只剩下合作伙伴计划了。谢谢。如有任何疑问，请联系我。

XANDRA FONG:

各位早上好。我是来自斐济的 Xandra Fong。我在太平洋 ICT 监管资源中心工作。很高兴能在这里看到同样也来自太平洋的几名同事。我是一名新成员，对于政策方面的事情很感兴趣。但是我以开放的心态来到这里，希望尽自己所能学习与 ICANN 相关的知识和认识很多有趣的人。如果你们看到我，请和我打招呼。谢谢

ARUA TARAVATU:

各位早上好。我是 Arua Taravatu，来自巴布亚新几内亚。可能你们不知道它在哪里，我们的国家毗邻澳大利亚和印度尼西亚。我为巴布亚新几内亚的国家电信运营商工作。我主要负责从澳大利亚和关岛一直到美国的两条海底电缆。另外我还加入了当地的 ISP。

首先，我很感谢合作伙伴委员会接受我的申请，并提名我参加此活动。另外，我对于能来这里感觉很荣幸。我在这一周的兴趣主要在于网络普通用户，以及 GNSO 的内容。我相信，互联网 [?] 运营方式的技术层面在很大程度上受到人类社会以及民间社团需求的影响。我对这一周十分期待。非常感谢。

无名人士:

早上好。我是来自巴基斯坦的 [?]。这是我第一次参加这个会议。我是一名教师，是阿拉伯文 IDN 的工作组成员。我还在一个联盟组织

担任 [?], 该组织致力于保护巴基斯坦鲜为人知的语言。我想要深入了解 ICANN, 希望能知道它如何能为这些鲜为人知的语言提供帮助。谢谢。

MATILDA:

各位早上好。我是 Matilda, 来自巴布亚新几内亚。我在 PNG 科技大学任职。我隶属于 ITD 部门。我们是一个 ccNSO, 并且是 .PAG 域名的所有者。能够到新加坡这里参加会议, 我感到非常高兴。我期待在这一周尽可能地学习东西, 回国后能在 ccNSO 职能部门学以致用。

当然, 我很想了解 ICANN 职能的不同领域。谢谢。

VALENTINA:

早上好。我是 Valentina, 来自罗马尼亚。我代表负责民用数字权利、开放数据的非政府组织, 以及互联网监管和所有其他类似有趣主题的管理者。我拥有法律背景。我来这里想深入了解技术问题, 进而提升我的理解能力, 以便将来可以更好地从事法律工作。

我期待会议中有非常有趣的内容并尽情讨论。谢谢。

无名人士:

大家好。我是 [?], 来自中立机构群体。但是我是 [?] 秘书处的成员, 因此我们尝试为不同的社群举行外展活动。因为波斯意味着讲波斯语的群体, 所以我们想向其他社群那样进行外展, 来加入 ICANN。

如果你们还知道哪位讲波斯语的人对此感兴趣, 请告诉我。此外, 我目前在互联网监管论坛秘书处工作。就是这样。谢谢。

ALEJANDRA REYNOSO: 早上好。我是 Alejandra Reynoso，从事与 .GT 域名相关的工作。目前我参加了 ccNSO，可以在此方面提供帮助。我还在大学里教授语言。如有与 [?] 相关的问题，请告诉我。

NIGEL HICKSON: 我是 Nigel Hickson。我不是一名合作伙伴。我想自己其实还不够资格。我没有相关的天赋和能力。我不是一名律师。我过去曾为英国政府工作，除了演讲，那段经验不足以让我获得此资格。很高兴看到合作伙伴计划得到实施。我参加 ICANN 才两年，但是我可以告诉你们，合作伙伴计划带来了积极影响。

我知道这里有些人在自己的国家或地区为互联网做出了卓越的贡献，当然，现在也将为 ICANN 做出贡献。你们来参加本次会议，无疑 Fadi 已将这些全都告诉你们了。这是一个关键的时刻，对于互联网本身是一个关键的时刻。

今天将会非常令人兴奋。我们对你们都非常感激。现在，我是欧洲的利益主体参与计划副总裁。我之前在布鲁塞尔工作，但是很快将搬到日内瓦。那是瑞士南部的一个地方，在那里，我将更多地与像联合国和 ITU 之类的国际政府组织一起工作。

在那里，我也将遇到你们中的一些人。但是很高兴能看到这么多敬业的人能从五湖四海汇聚到一起。祝大家有愉快的一周。对于游泳池和音乐之夜，我感到很遗憾。我也喜欢音乐之夜。其实我有点累，我想我会提前回家。Andrea。

ANDREA BECCALLI:

谢谢, Nigel。我长话短说。我的名字是 Andrea Beccalli。我是欧洲利益主体参与计划的成员,我和 Nigel 是同事,在一个办公室里共用一张办公桌。并且 [?]。很高兴能在这里见到大家。我过去曾为联合国工作,联合国教科文组织。但是我喜欢 ICANN 的原因之一就是合作伙伴计划,该计划确实能将我们更需要的东西带入 ICANN。

我的意思是,机构群体的人通常不来 ICANN,他们应就所管理的互联网发出自己的声音。因此你们的贡献至关重要。如果你们想了解什么,请不要犹豫,直接提问,让我们开展对话。你们可以叫住我们 GC 团队的任何一个人。不要因为是严肃的问题,或是最复杂的问题而感到有任何的拘束。我们很乐意为你们排忧解难。

你们才是这个组织的未来。我们越解释这个计划,来自所有机构群体的更多人就能来这里,我们实际上就可以通过你们所有人向全球发出呼声。因此,感谢你们的到来,祝大家在会议中有所收获。

GUNELA ASTBRINK:

大家好。我是来自澳大利亚的 Gunela Astbrink,我实际上是网络普通用户试点计划的第三名试验者。我很高兴能来这里,并且成为该辅导计划的成员。我参加了之前的两次 ICANN 会议,但都像是一个局外人。成为合作伙伴计划的成员,学习所有的 ICANN 流程并让自己融入其中是我真正想做的事。

我是 ISOC 太平洋岛屿分会成员澳大利亚 ISOC 的理事,也是澳大利亚残疾妇女组织的成员,从事信息政策和监管的教育工作。我已要求我的学生们在接下来的一周里远程参与一些会议,以期了解关于多利益主体模型的一些内容。

我还是 APRALO 的成员，该工作组即将完成关于流程规则的工作。我很高兴 ICANN 在网络普通用户内成立了辅助工作小组。第一场面对面会议是在周一，下午二点和三点之间举行。如果有人对于残疾和辅助问题感兴趣，诚挚地邀请您与会。

我期待自己能融入 ICANN 的方方面面。谢谢。

无名人士：

大家好。我是 [?]。很高兴能见到之前第 47 届 ICANN 会议的伙伴们。我希望本届 ICANN 会议可以重复上次会议的成功。我负责三件不同的事，或者说参与了三个不同的组织。首先，我是太平洋互联网协会的理事会成员。其次，在奥克兰大学进行与 [?] 相关的研究。最后，我还在新西兰的另一家机构授课。

因此我的生活相当忙碌。在 ICANN，我希望在晚上能稍事休息下。谢谢。

GUL-E RANA:

我是 Gul-e Rana，来自巴基斯坦。这是我第二次参加合作伙伴计划。上一次是在迪拜参加的。我想同你们说 ICANN 会议是怎样的，如果用一个词来形容，我想就是 *overwhelming*（势不可挡）。它的能量势不可挡。会议的数量不计其数，能将你淹没其中。

我记得，第一次参加会议时，我在日程表中看到了非常多的会议。我参加了这个会议，然后又出来看看其他会议是讲什么的。但是我参加一个会议时，我感觉有些内疚，因为自己没有参加其他会议，因为 ICANN 会议每时每刻都精彩纷呈。到了会议结束时，让人感觉大为不舍。我不想回家。

我记得自己曾哭过。Janice，你记得吗？你们会感到会议势不可挡的能量。就像是在会议后即将参加考试，我基本上是一名 IT 学生。你感到充满能量，就可以在这些考试中取得优异成绩。我的确如此。我期待参加非商业用户社群 (NCUC)、商业用户社群和网络普通用户组织，并尝试在没有参加其他会议时不会感到内疚，因为我实在分身乏术。我就讲到这里。

KAREL DOUGLAS:

大家早上好。我是 Karel Douglas，来自特立尼达拉岛。有些人可能不知道那是哪里，特立尼达和多巴哥是我们国家的正式名称。它坐落在地球的另一边，在阳光明媚的加勒比海地区。我们有 [?] 和狂欢节。如果有人想知道如何跳舞和学习卡吕普索舞，请来找我，我会试着帮助他们。

一个示范。除此之外，我是一名律师，有法律背景。但是我另外也有技术背景。很久很久以前，我是一名业余的无线电操作员。因此，我享受技术层面的内容，我正尝试将二者合而为一，以便为 ICANN 的事业做出明确且有意义的贡献。我明白，就互联网监管而言，现在在巴西的会议上发生了许多事。

我对本次会议的特殊兴趣是关于互联网监管和将来可能出现的一些法律问题。我和 Carlos 以及 Gunela 共同的忠告是，你不可能完成所有的事。你可能很想参加数之不尽的有趣的活动。但是参与所有活动几乎是不可能的。所以我的建议是尝试安排好自己的会议，因为我上次犯了错误，试图让自己分身参加不同的会议，就是参加一个会议的上半场，另一个会议的下半场。

这样没起到效果。因此，我的建议是适当安排自己活动，不要让自己过于分心，否则不会有很好的收获。另外，祝你们好运，享受好时光。

YUNGYUNG TENG:

早上好。我是 Yungyung，来自中国。我是 [?] [?] 部门的主管，我们的单位曾主持了北京的会议，是一家新的注册管理机构，抱歉。是政府事务和公共利益的管理机构，我在中国从事律师工作已达七年之久。因此，感谢 ICANN，感谢 [Jan?]。我很高兴能到这里来。谢谢。

无名人士:

大家好。我是来自巴基斯坦的 [?]。这已是我第二次参加 ICANN 的会议。我上次在布拉格参加的会议，从那时起，我就一直隶属于这个非常好的机构群体，我有一种家的感觉。欢迎第一次来的你们。我祝你们能有精彩的一周。你们会有很多时间参观这座城市。上午的会议尤其需要你们的全神贯注和按时参加，每次都需要来这里找 Janice 签到。她希望看到大家能在大厅里奔忙，去互相认识，去参加其他的会议。

认识他人，与他们建立联系，开展集体自由讨论。你们会感觉像在家一样，并爱上这种感觉。你们能学到很多。我遇见了許多人，了解到他们的风俗、传统以及他们的生活经历。祝你们有愉快的一周。谢谢。

PETER GREEN:

大家好。请保持耐心。我们还有几个人没介绍完。我的名字是 [?]，我不确定谁能记住我的中文名字，所以我还有一个英文名字叫 Peter

Green。我也来自中国。Yungyung 小姐是我的同事。感谢 ICANN 让我梦想成真。

我搭乘 [?] 来新加坡。昨天飞机起飞时，我吓坏了。是啊，我还没结婚呢。我很高兴自己能平安着陆新加坡。这是我第二次参加 ICANN 会议，第一次是去年四月在北京，那是个非常小的城市。目前我在 GNSO PDP 工作组工作，我的职责讲起来有点长。请保持耐心。

WHOIS 联系信息 PDP 工作组的翻译和转换。我的工作职责是关注 ICANN，关注 ICANN 的政策。此外，我们两个新通用顶级域名 (gTLD) 的注册管理机构。我想说，抱歉，抱歉。这一次，我想与你们每个人交流，如果你们不来找我，我就去找你们。非常感谢！请记住我，我是 Peter Green。

BRAM FUDZULANI:

早上好。如果不是，为什么呢？我是来自非洲马拉维的 Bram。我来自商业社群。我期望能...，我看过一个关于 [?] 密钥持有者的视频短片。其中一位密钥持有者就在这个会议室里，我感到很兴奋，那是我打算前进的方向。在将来若能成为一名密钥持有者，该是多好。即使不能，我仍很兴奋自己能来这里。感谢 ICANN。我很期待能构建人脉。

我在去年已加入技术合作伙伴 [?]，它是非洲计算机图像赞助商团队。我期待自己能更多参与 DNSSEC，成为商业社群的一员。目前，我属于该社群，我希望自己能加入另一个社群。但是在这一周结束时，我应该想加入更多的 [?] 社群。谢谢。

BUKOLA FAWOLE:

早上好。我是来自尼日利亚的 Bukola Fawole。我在大学的 IT 部门任职。我在一两年前了解到 ICANN，并且我加入了邮件列表。我一直是一名沉默的观察者。但是感谢 ICANN 给我这个机会，让我来到这里。我带着开放的心态来这里，将在本周末最终选择最适合我的团体并成为一名积极的成员。谢谢。

无名人士:

早上好。[?] 似乎我们… 好的，我来自格林纳达，格林纳达的政府。Douglas 已为你们介绍过地理位置，我猜想你们将知道我们所在的位置。但是飞到这里花了我 26 个小时。我从格林纳达先到达迈阿密，再到芝加哥，再到香港。我们在香港下飞机，通过安检后，再返回同一架飞机，然后我们到达了新加坡。

我们的时区比新加坡晚 12 个小时。如果我现在在家，我这时间已经上床了。我的生物钟还没有调整过来。所以我长话短说。这是我第一次参加 ICANN 会议，很高兴能来这里。谢谢。

无名人士:

到我了。我是 [?]。很抱歉漏掉我的 ICANN 故事。每次 Mama J 说的时侯，我总是在很恭敬地聆听。我第一次参加 ICANN 会议是在洛杉矶。我参与了那次会议，因此去了金门大桥，又去了 The Rock 或阿尔卡特拉斯岛。之后，我参加了北京的会议，但没去成长城。你们会有机会的。

现在我在这里。如果你们看到我们的徽标，我们有蝴蝶，因此，让你们自己随着 ICANN 合作伙伴一起成长吧。开始的时候我们是茧，



然后我们会变成毛毛虫，现在我们是蝴蝶。我们有许多的老成员，你们可以询问我们，我们将在 ICANN 的展位接待新成员。

如有任何疑问，请勿犹豫。可以将我们当作家人。这就是 Mama J 一直以来对待我们的方式。非常感谢。还有谁没发过言吗？

无名人士：

好的，各位早上好。我是来自 [马拉维?] 的 [?]。好的，各位早上好。我是来自马拉维的 [?]。我是一名 ICTG 工程师。我现在为 [issue of?] ICT 工作，同时我是一名技术顾问。我今天在这里是想了解 ICANN 是怎么运作的。作为政府的技术顾问，我对互联网监管和一些法律方面的问题很感兴趣，它们能帮助我在自己的国家开展活动。谢谢。

无名人士：

大家好，我是 [?]，来自马拉维的电信监管部门。我的英语不好，所以我接下来用法语讲。[法语]... 这是我第一次来 ICANN。我听过关于 ICANN 的很多事，想来探个究竟。想了解他们是怎么做的。基本上我对一切，

ICANN 提供的一切都很好奇。非常感谢。

JANICE DOUMA LANGE:

我必须重温一下自己的语言技能。这是一个很好的提醒，如果我们要理解英语以外语言的演讲者，我们所有人从一开始就可以使用耳机，以便让会议室内的交流更容易。这是我在 ICANN 会议后需要恢复的习惯。

让我们考虑一下。会议室里面，或是边上，在你们进来时都能找到耳机。只需使用耳机，就可以明白其他语言。我很欣赏语言讲得好的人士，曾有人一讲法语就是五年，时间过去太久，我们甚至不愿谈及那段时间，但是我总是对将英语作为第二语言的人感到难忘和惊奇。

对于来这里的那些人，英语掌握地实在太好了。我没有多种语言的能力，因此很是吃惊。但是，如果你们想讲自己的语言，也请随意。如果你们想同大家练习一下英语，我们整天都会很耐心，我想这也是一个很好的锻炼机会。

因此，只需欣赏我们带到这里的多样性，聆听大家的背景，专注你们自己的工作。我不知道除了工作外，你们还有没有时间做些其他事情。我昨天与我们的老成员 [?] 博士交谈，他为 IDN 工作，已参加合作伙伴计划三次。他是 SSAC 的成员，第一位加入 SSAC 的合作伙伴，我们现在有两位合作伙伴在多个工作组工作。

他昨天告诉我，他用 20% 的精力处理日常工作，而用 80% 的精力为 ICANN 工作。他说：“ICANN 不会付钱。猜猜我是怎么做的。”有一些人会想这里到底有多少工作。[?] 和 [Honey?] 我确实很欣赏你们提供的建议。新成员会议将在 10 点开始，到时我会进行说明。如果我们在这个会议室里，你们都是优等生。我指的是这里已经展示他们自己的人，现在我们有 38 人，我们开始时有 42 人。

因为某些签证的问题和一些其他问题，我们的一些合作伙伴今天不能到场。202 人中在这里有 38 人。因此你们已是一个获选来这里的非常特殊的群体。你们简历、你们的激情和你们的兴趣让你们脱

颖而出。但是优等生有时也会对 ICANN 这一周热情不再。因为过犹不及。

我将在新成员会议中说的，我在此重申。我们会记录、抄录和翻译。除非你在会议室里心不在焉，否则什么都不会错过。我们大家、我，ICANN 展位的老成员都很乐意通过我们的经验，尽力为你们提供帮助，帮你们做出决定。

到该会议室里。最好稍后再聆听会议记录以了解会议内容。或是稍后阅读抄录内容。你们不需要在本次会议中将自己分为 10 个人。那样没有作用。[?] 讲的很好。我的意思是，那压根行不通。你们有些人还有来自雇主的压力。一些人来自所在大学的压力。你们将获得全部，但是它是分批来的，请保持耐心。

我听到你们中有人说：“我希望在机构群体中找到自己的位置。”如果这是你第一次来，你想这么做，这样很好，但是不要给自己太大压力。那样没有必要。我在新成员会议中告诉你们，你们现在作为 ICANN 机构群体的成员，今天来到这里，你们就和其他会议室中的所有成员是平等的。不要看着自己说：“我没有他们所拥有的经验。”

我在这里听了所有的简历，你们有经验，有知识，你们只是以前没来而已。因此，不要让任何其他人吓得你们不敢拿麦克风，或是让你们不敢表达自己的意见或呼声。你们只需要让自己放松下来。不要有这么高的期望。那样没必要。如果你们离开这里，可能认为我最好的参与方式是写博客。

我最好的参与方式就是写一些文章。我可以去大学或高中，我现在可以向别人解释一点自己所知道的 ICANN。我喜欢别人问：“我只

想知道什么是 ICANN？”这里是你们向参与流程的其他人学习的地方，而不是向你们之前可能聊过的局外人学习，若是没有在流程中，仅凭猜测是没有用的。

你们将在这里，参与流程。甚至可以这样说，你们必须聆听有价值的不同声音。听听那些声音，思考一下是否可行。是这样吗？向其他人提出问题，现在因为所有的这些改变，这里的每个人都非常热情、非常投入和非常容易兴奋。因此道听途说的事也可以说起。

你们有机会在本周进行验证。请务必这样做。超越自我，让自己平静下来，向我们提问，充分利用我们。好吧？你们所能面对的最糟糕的结果无非是感到气馁，失去兴趣，并说：“这不适合我。接下来的三天我将自力更生。”我怎样都可以找到你们，所以这并不可行。你们知道的，只要保持今天早上相同的好状态就可以。

让你们自己参与这些会议中来。不必担心做笔记、打字，你们会知道合作伙伴会议中要合上笔记本电脑。每天早上，我会说：“合上笔记本电脑。”因为我希望你们参与其中，尽情体验。在所有会议中，所有的笔记本电脑都会启动，因为所有人都已习惯用它。每个人都同时进行多项任务，他们一次能做 10 件事。

那样是否能获得什么体验，也只有你自己知道。在我上大学时，这里有些人正在上大学。我发现音乐可以帮助自己学习。有些人就采用那种方式。有些人一边看电视，一边做事情。但是你们在这里的时候，我建议你们专心致志，在此刻全神贯注聆听讲话的人，专注于问题。

你们可以将问题和答案写下来，随心所欲做你们想做的事，但是请尝试投入其中。这是我所想到的最好建议。我们在开始新成员会议

前还有大约 45 分钟时间。但是我在这里需要几位强壮的先生，我知道女士们也很强壮，我自己就是。

来几位强壮的先生帮我一下。我打算从工作人员房间拿一些礼物和奖品。如果你们想出来，就休息一下，四处走走，然后在五到十分钟左右后回来。我想大家就今天签下到。我当教师时的习惯还有些没忘掉。

只要签字表明你们今天到场就行。其实，我会将签名本放在这里，你们可以在走之前或进来时签到。但是还需要你们回来一下，对于合作伙伴，我有一些礼物给你们。并非合作伙伴的人和我们的荣誉合作伙伴，也不用担心。对于没有参加合作伙伴计划，但是打算来这里的人，如果你们在周四前每天上午来签到并参加会议，也会获得相同的礼物和奖品。

因为这是你们应得的。好了，有哪些人能帮帮忙。好的，我明白。谢谢，谢谢。我很快就会回来，大家可以休息一下。谢谢大家。

[文字记录结束]